

第 35 号



みどりの風

目 次

2013年度「フレンズ・TOHO」役員会・定期総会開催	2頁
2012年度 事業報告・収支報告	3頁～4頁
2013年度 事業計画・予算	5頁～6頁
「90周年を迎えた東邦学園」 森靖雄	7頁～8頁
法人向け特別講演	
「サービスの心」 神野重行	9頁～11頁
「足湯で健康に」 中野匡隆	12頁～13頁
経済時評	
「パナソニックなど弱電3社、1本足打法に固執し凋落 経営者の資質にも大きな問題」 安保邦彦	14頁～15頁
「漱石雑駁」 新美皓哉	15頁～17頁
随想	
「民主主義と“衆愚政治”」 安保邦彦	18頁
自然と親しむ会	
「歴史の道 中山道を歩く」	19頁
第5回名刺交換会	19頁
ご案内（これからの企画）	20頁
編集後記	20頁



題字：森井勝也

写真（上）名古屋港・フラワーガーデンにて
「ブルーボネット」 松原康廣

2013（平成25）年度

『フレンズ・TOHO』 役員会・定期総会を開催 “学園創立90周年”に際し、さらに、会の発展を目指す総会に

2013年6月18日（火）、名古屋東急ホテルにおいて理事会・評議員会合同の役員会の後、定期総会が開催されました。会長の遠山昌夫氏（菊水化学工業株式会社最高顧問）は、公務により欠席されましたが、嶺木昌行副会長（丸美産業株式会社代表取締役会長）が代行を務められました。

役員会では、事業報告・決算・監査報告が行われ、1年の活動を振り返るとともに、新しい年度の事業計画と予算について、事務局長より提案がなされ、異議なく了解されました。

その後に開かれた定期総会では、嶺木副会長が、「学園創立90周年から100周年への『次なる10年間』の目標を持ち、課題を明確にしよう」、そして、「会員自身が、学園に強い関心を持ち続けよう」と力強くご挨拶され、参加された会員の皆様の共通の思いとなりました。

役員会・総会に名誉会長 榊 直樹氏（東邦学園理事長）、愛知東邦大学人間学部学部長 古市久子氏、学園理事 村田悟氏のご参加もいただき、学園、大学、高校の教育活動の近況をご報告いただきました。総会には、110名を超える会員の皆様のご参加をいただき無事に終了いたしました。

－ 記念講演 －

「世界が注目する朝鮮半島」

辺 真一氏（コリア・レポート編集長）



講師に、コリア・レポート編集長の^{びん}辺 ^{じんいち}真一氏をお迎えした記念講演「世界が注目する朝鮮半島」は、14時30分から1時間半の予定で始まりましたが、辺氏の思いの強さを物語るように、2時間近く of 熱い講演となりました。

辺氏は、竹島問題に触れられ、「立場によって見方が異なってくるが、話し合い共同管理というようなこともあるのではないか」「海底トンネルを韓国・日本の双方から掘ってトンネルによって陸続きにすることも考えよう」と述べられた上で、「経済的にも、日本と韓国双方が大きな利益を得ることができる」「韓国の日本への期待は大きく、話し合う窓口をしっかりとさせ、粘り強く継続的に対応すべきだ」と熱く語られました。

また、飯島勲内閣参与が5月に北朝鮮を訪問しました。安倍総理の事実上の特使として訪朝されたと思われます。この訪朝に対し、辺氏は、「北朝鮮が日本との関係改善を模索している。かつて小泉総理や金丸信元副総裁の時代に国交回復が出来る基礎が作られようとした。胸襟を開いて話し合うこと、パイプを閉ざさないことが大切だ」と。

200名の聴衆が熱心に聞き入り、辺氏は、その熱心さに応えるかのように予定より20分間ほど延長し、質問にも答えていただきました。「テレビでは、質問されたことにしか答えられない。短い時間では言いたいことが言えない。フラストレーションがたまっている。今日のような機会を与えられたことに感謝している。また呼んで下さい」と言われると、笑いとともに大きな拍手が沸き起こりました。

東邦スイミングクラブ
〒465-8516 名古屋市名東区平和が丘3-11 ☎052-782-1266
東邦スイミングスタジオ
〒453-0804 名古屋市中村区黄金通1-18 ☎052-486-7712

工業用ゴムプラスチック製品
丸善株式会社
代表取締役 木村 憲 藏
本 社 名古屋市中区金山4丁目3番11号
〒460-002 TEL(052)332-0811代 FAX(052)332-3566



2012 (平成 24) 年度 事業報告

2012 年度事業計画に則り、法人会員と個人会員の加入促進に心がけ、学園の積極的支援により新たな法人会員を迎えることができました。法人会員の皆さまに入会のメリットを感じていただけるような事業に力を注ぎました。法人会員向けの講演会や名刺交換会の企画はこの方針によります。

個人会員が相互交流や人間的触れ合いが深まるよう各種企画を立てました。残念ながら、企画事業の案内が遅れたこともあり、2つの企画への参加申込み者が少なく、中止しました。案内方法と時期に一層の工夫が求められることを改めに認識しました。

学園の教育活動支援とし、大学・高校にそれぞれ 50 万円と 30 万円が支出されました。大学への支援金により『企業家育成論』が出版されました。高校でおこなわれた中学生を対象にした「英語スピーチコンテスト」や全国大会出場クラブにも激励金をお渡ししました。

◆役員会・講演会・定期総会開催

6月22日(金)、名古屋観光ホテル(中区)において開催しました。

大谷 昭宏氏(ジャーナリスト)に記念講演講師をお願いし、『みんなの命輝くために一東日本大震災から1年3ヶ月・日本一』の演題で、会員と一般の方合わせた約100名に話されました。

◆講演会・シンポジウム(「地域創造研究所」との共催)

「チンパンジーの子育てに学ぶ」をテーマにして、林美里先生の講演をおこないました。会員以外の地域からも参加をいただき、約30名の参加がありました。(詳細は『みどりの風』34号に掲載)

◆会員研修の企画と教養講座

△5月12日「もう一度春を探しにいきませんか」(自然として親しむ会)

△7月14日「身体表現を楽しく豊かに一運動会に向けて一」(幼稚園や保育園の先生を対象)参加者数が少なく開催を中止しました。

△8月2日「親子理科実験教室」。親子31名が参加。東邦高校生もアシスタントとして活躍してくれました。

△8月4日「伊吹山エコツアー」(自然と親しむ会)

△8月25日 納涼音楽祭(東邦高等学校にて)約400名の参加

△10月1日(月)「コーヒーの日 プロから学ぶ

コーヒー抽出の極意」。法人会員、富士コーヒー株式会社から塩澤社長、内藤工場長による実技を交えたコーヒー講座をおこないました。

△10月14日(日)『チンパンジーの子育てに学ぶ』講師、京都大学霊長類研究所 林美里先生。約30名の参加がありました。

△11月25日(日)「『地球のステージ1』&震災篇」を愛知東邦大学『地域創造研究所』と共催。桑山紀彦氏を迎え、愛知東邦大学でおこないました。

△12月3・10日『オリジナルカレンダー、年賀状を作りませんか』。パソコン講座を企画。希望者少なく開催を中止しました。

△2月5日(火)法人向け講演。講師中部百貨店協会会長・株式会社名鉄百貨店取締役相談役、神野重行氏が『サービスの心』と題し講演されました。81名が参加。

△3月9日(土)「歴史の道 中山道を歩く」。明るい春の日、日差しを浴びて12キロ(御嵩宿から細久手宿)を35名が歩きました。昼食は細久手宿の「尾州家定本陣大黒屋」にていただきました。

◆法人会員相互の交流を図る

2月5日(火)第5回名刺交換会を愛知東邦大学においておこないました。45社75名と個人会員8名が参加されました。会の途中には、『トリオソレイユ』の皆さん(個人会員・愛知東邦大学教

Rinnai

リンナイ株式会社

〒454-0802 名古屋市中川区福住町2番26号 ☎052-361-8211



中日本警備株式会社

〒460-0022 名古屋市中区金山2丁目1番24号

電話(052)322-3291 内線 FAX(052)322-3110

URL <http://www.nakanihonkeibico.jp/>

警備保障

員 西濱有由 他 2 名) の演奏をいただきました。

◆会報「みどりの風」発行

第 33 号 (7 月 30 日)、第 34 号 (1 月 15 日)
発行 (予定)

◆会員名簿の発行 (2013 年 1 月 1 日)

◆学園情報誌などを会員に配布

◆学園支援事業

△大学、女子サッカー部インカレ出場、軟式野球
全国大会出場。高校、サッカー・空手道・ダン
ス・水泳・放送の全国大会出場各クラブへ激励

と支援活動

△大学・高校の教育活動支援金の贈呈

大学：出版助成金として 50 万円。『企業家育成
論』寺島雅隆氏

高校：教育活動支援として 30 万円。東北大震災
被災者（東邦高校 2 年に在学中）支援金

◆個人会員への宣伝と入会勧誘の重視

高校保護者や卒業生に向けた会の宣伝と勧誘を
おこなったが、効果をあげることはできなかった。
その方法に更なる工夫が必要である。

2012 (平成 24) 年度 収支報告

(単位：円)

	項 目	予 算	決 算	差 異	備 考
収入の部	前期繰越金	1,148,774	1,148,774	0	
	入会金 法人会員	50,000	160,000	110,000	予算 5 社 決算 16 社
	入会金 個人会員	30,000	39,000	9,000	予算 10 名 決算 13 名
	年会費 法人会員	2,180,000	2,360,000	180,000	予算 109 社 決算 111 社 (前期未納分 7 社)
	年会費 個人会員	840,000	835,000	▲ 5,000	予算 168 名 決算 159 名 (前期未納分 8 名)
	講座・研修参加費	250,000	440,300	190,300	
	広告収入	800,000	1,073,000	273,000	
	受取利息	200	238	38	
	寄付金			0	
	合計	5,298,974	6,056,312	757,338	
支出の部	①事業費 講演料・各種研修	900,000	975,243	▲ 75,243	
	学園活動支援	800,000	800,000	0	
	その他 (援助金・祝金等)	250,000	247,885	2,115	
	学内企業展	120,000	0	120,000	学園リニューアル・耐震工事の為、学内での企業中止
	企業交流会	180,000	230,638	▲ 50,638	
	②会議費 総会等	1,300,000	1,276,258	23,742	
	③印刷費 会報	300,000	241,500	58,500	
	名簿作成費	75,000	66,500	8,500	
	封筒・振込用紙類等	20,000	9,450	10,550	
	④通信費 会報・学園広報誌発送・web メンテナンス	250,000	174,789	75,211	
	⑤事務費・交通費等	100,000	33,592	66,408	
	⑥予備費	150,000	0	150,000	
	⑦本会創立 20 周年記念事業積立金 (目標 300 万円)	300,000	300,000	0	
	次期繰越金	553,974	1,700,457	▲ 1,146,483	
	合計	5,298,974	6,056,312	▲ 757,338	

※創立 20 周年記念事業積立金残高 (定期預金) 1,805,473 円
奨学金基金積立預金 (普通預金) 2,001,097 円

〈収支の概要〉

□収入の部□

昨年度に続き、新規加入会員が増え、収入増となりました。法人会員 16 社の新規加入は 2 年連続の大幅増となりました。一方、個人会員新規加入は 13 名で目標を上回りましたが、退会、会費納入忘れなどがあり、会費収入としては予算を下回りました。

また、2012 年度より「講座・研修参加費」を予算計上し、実績を正確に把握できるようにしましたが、予定を超える参加者で、大幅な収入増となりました。

広告の収入増も含め、全体で約 80 万円の収入増となり、諸活動・支援に活かすことができました。

□支出の部□

2012 年度は、大学の耐震補強工事のため、例年行ってきた「学内企業展」は実施できませんでした。が、「企業交流会 (名刺交換会)」参加者が増えて大盛況となり、支出増となりました。事業費全体としては、「講演料・各種研修」経費が増えたこともあって、予算と決算に大きな差異はありませんでした。

最終的には、収入増となったものが次年度繰越金の増額となり、次年度の活動を豊かに実施できることにつながるものと考えます。



2013 (平成 25) 年度 「事業計画」

2012年度は、前年度に続き、新たに多くの会員を迎えることができました。既にご入会いただいている会員の皆さまはもちろん、新規ご入会いただいた皆さまにも、会の趣旨をご理解いただき、末永く会員としてご協力いただけるような事業計画が求められます。これまで以上に、会員相互の交流や人間的触れ合いが深まり、「入って良かった」と思っただけの企画に取り組むことで、一層の会の存在意義を感じていただけるものと思います。

今年度は、フレンズ・T.O.H.O発足17年、東邦学園創立90周年の年であります。会の「20周年」、東邦学園の「100周年」に向かって、会員の皆さまと学園の架け橋として会が役割を果し、会が更に活性化するよう、努力してまいります。

◆役員会・講演会・定期総会

6月18日(火) 於：名古屋東急ホテル(中区) 役員会・定期総会・講演会・懇親会を開催
記念講演講師：辺 真一氏

(コリア・レポート編集長)

演題：「世界が注目する朝鮮半島」

◆講演会・シンポジウム(「地域創造研究所」との共催)

日程等は未定

◆「東邦学園90周年記念」特別企画

○8月10日(土)「ドッジボール小学生大会 トークン・ホーちゃん杯」(於：愛知東邦大学)

◆会員研修の企画と教養講座

○8月3日(土)「木曾ひのきの森 赤沢自然休養林への旅」(自然と親しむ会)

○8月5日(月)「親子理科実験教室」

○8月22日(木)「親子スイーツ講座」

○「コーヒーを美味しく楽しむ講座 第2弾」(計画中)

○「今こそ健康に」(計画中)

○「経営者に聞く“わが社の誇り”」(計画中)

○「シニア向けパソコン教室」(TMCCの講座として計画中)

◆法人会員相互の交流

2月 第6回名刺交換会(於：愛知東邦大学)

◆会員名簿の発行(2014年1月中旬)

2014年1月中旬に発行予定

◆会報『みどりの風』の発行

第35号(7月中旬)・第36号(1月)発行予定

◆学園情報紙誌を会員に配布

学園広報誌「東邦キャンパス」・地域創造研究所「所報」などを適宜送付

◆学園支援事業

○就職活動支援の「企業展」を開催(大学就職課と共催)

○大学・高校各クラブへの激励と支援活動

○大学の企業研修やインターンシップ計画への協力

○大学・高校の教育活動支援金の贈呈

○高校の中学生対象「スピーチコンテスト(英語)」(11月3日)を支援

○学園主催の「納涼音楽祭」(8月31日)に協賛

◆個人会員への宣伝と入会勧誘の重視

高校保護者や卒業生に向けた会の宣伝と勧誘

トンボ学生服

トンボスポーツウェア



株式会社トンボメイト

〒451-0053 愛知県名古屋市西区枇杷島1-21-30
TEL 052-562-1741 FAX 052-562-4135

◆三菱電機株式会社・新電元工業株式会社 代理店◆



エリックヒシキ株式会社

名誉会長 下出 玲子
代表取締役社長 下出 啓介

本社 〒465-0093 名古屋市名東区一社四丁目22番地
TEL (052) 702-2021 FAX (052) 704-3131
岡崎営業所 〒444-0075 岡崎市伊賀町三丁目25番地
TEL (0564) 21-6792 FAX (0564) 21-6838

2013（平成25）年度 事業予算

（単位：円）

収入の部		備考	支出の部	
①前期繰越金	1,700,457		①事業費 講演料・「研修・親睦活動」援助費	900,000
②年会費 法人会員(125社×2万円)	2,500,000	会員125社、退会5社、入会5社	学園活動支援	800,000
〃 個人会員(186名×5千円)	930,000	会員数186名、退会10名、入会10名	その他（援助金・祝金等）	450,000
③入会金 法人会員（5社×1万円）	50,000	新規加入5社	企業セミナー	50,000
〃 個人会員（10名×3千円）	30,000	新規加入10名	企業交流会	250,000
④広告収入	1,073,000		②会議費 総会等	1,300,000
⑤受取利息	200		③印刷費 会報	300,000
⑥講座・研修参加費	300,000	自然と親しむ会他	名簿作成費	75,000
			封筒・振込用紙類等	30,000
			④通信費 会報・学園広報誌発送、Webメンテナンス	250,000
			⑤事務費・交通費等	100,000
			⑥予備費	150,000
			⑦本会創立20周年記念事業積立金(目標300万円)	300,000
			⑧次期繰越金	1,628,657
合 計	6,583,657		合 計	6,583,657

〈予算の概要〉

□収入の部□

昨年度同様、会員の新規加入として、法人5社、個人10名を予定し、退会数についても、法人・個人ともに同数を見込みました。

また、会報「みどりの風」の広告収入額については、「昨年実績を超える」ことを目標に計上しました。

□支出の部□

今年度は、学園創立90周年であり、お祝い金として「① 事業費・その他（援助金・祝金）」に20万円を計上しました。なお、大学・高校の各クラブへの激励金は、昨年と同額を計上していますが、ますますの学生・生徒の活躍で、増額執行になることを期待しています。

昨年度、大学校舎のリニューアル工事のために開催できなかった「企業セミナー（企業展）」、年々盛んになっている「企業交流会（名刺交換会）」に関わる予算は、昨年実績を踏まえて計上しました。

また、学園創立90周年に際し、「記念行事」（例えば、「小学生ドッジボール大会」など）も企画したいと考えており、必要に応じて「事業費」「予備費」で対応したいと考えています。



未来をつむぐチカラ。

KANKO

2013年2月1日、「尾崎商事株式会社」が、
「株式会社 尾崎商事株式会社」に、
吸収合併されました。

尾崎商事株式会社
名古屋営業所

T490-1143
愛知県海部郡大治町大字砂子字大宮2724
TEL 052(439)1333 FAX 052(439)5777

オンライン営業 検索 <http://o2bki.jp/>



セクダム株式会社

For your secure days

<http://www.secdom.com>

木造住宅 耐震補強 **ウッドピタ**

見学会開催中！

ウッドピタ 検索 www.woodpita.co.jp

 **矢作建設工業株式会社**

 **株式会社ウッドピタ**

〔お問合せ〕 ☎ 0120-260-220

90周年を迎えた東邦学園 —廃校の危機を乗り越えて—

東邦学園史編集室 森 靖雄

東邦商業学校の誕生 1923年（大正12年）4月に現在の地下鉄千種駅近くに開校した東邦商業学校（後の学校法人東邦学園）は、本年（2013年）4月はじめに90周年を迎えました。下出民義・義雄父子によって始められたこの学校は、先行した名古屋商業学校や同時期に開校した中京商業学校・享栄商業学校などと共に戦前の名古屋や愛知県内で地域経済を支えた多くの人材を輩出しました。野球、珠算、弁論、文芸などでは全国有数の学校でした。

商業教育無用論の台頭 ところが時代は戦時統制へ向かい、配給制が施行されると共に「商業教育無用論」が台頭し、終戦の前年には募集停止に迫られました。配給制なら商売の技術や知識は不要というわけです。それに先行する形で教育現場では文系学生の学徒動員が進み、高学年になると軍需工場の昼夜交代勤務に組込まれる始末で、勉強どころではなくなりました。低学年も援農作業や「豊場（トヨバ）の飛行場（現愛知県宮空港）」づくりに駆り出され、教える教員も次々と徴兵されて先生も揃わない有様でした。こうした壊滅的打撃は1945年8月15日の「敗戦」によって終焉し、取り潰しはまぬがれ、新学制で東邦中学校と東邦高校に再生して戦後の人口増加期に対応しました。

東邦高校・東邦短大の躍進期 いわゆる「ベビーブーム」期の生徒たちの進学によって東邦高校も拡大期を迎えます。いち早く男女共学に移行したことなどの先見性にも支えられて、やがて東海地域最大クラスの高校に成長しました。そうした動向を背景に1965年（昭和40年）4月に千種区猪高町（現平和が丘）に東邦学園短期大学を開設。当初は学生が集まらず苦戦しましたが、全国に先駆けたコンピュータ教育の導入や、これも短大では全国最初期のアメリカへ集団語学留学（1ヵ月間）などによって人気

が上がりました。短大は最初から男女共学でしたがしだいに女子学生が増え、とりわけ「秘書科」が受験生にも企業にも好評で、10年後には東海地域で最難関の短大といわれるようになりました。

新大学抑制政策のカベ 1980年代入る頃になると短大の4年制大学志向が強まり、東邦学園でも4年制大学づくりを模索しました。ところが当時は都市の過密化が問題になっていた時期で、大都市では工場や大学の新設は許されず、むしろ郊外への移転が進みつつあり、4年制大学化の計画は進みませんでした。その後も経営系短大では応募者の減少が進み、東邦短大の売りでもあったコンピュータや留学も4年制大学では珍しくない時代になりました。1990年代には何回か4年制大学づくりを試みましたがうまくいきませんでした。

世紀が変わる頃まで待たされてようやく念願が叶い、2001年4月からつまり21世紀最初の新設校として東邦学園大学（現愛知東邦大学）が誕生しました。同時に開校したのは全国で3校でした。

苦難の経営系大学経営 東邦学園大学は当然のことながら経営系大学でしたが、東海地域は全国でも有名な経営系大学・学部の激戦区。そこへ割り込むわけですから、最初から苦戦は覚悟でした。勝算は「東邦商業以来の地域との結びつきの強さ」でした。そうした経過からこの大学では「地域」を重視した方針で骨格が作られました。建学の理念は、東邦学園創設者である下出民義校主の標榜を受け継ぎ「真に社会に役立つ人格の形成」です。東邦高校の校訓は東邦商業学校と同じ「真面目」ですが、大学も同じ理念を受け継いでいます。

その後、2007年（平成19年）から東邦高校の強みでもあるスポーツや教育に力点を置いた「人間学部」が増設され、次にはこの学部を基盤に「教育系



充実のコーヒーブレイクを合い言葉に…
富士コーヒー株式会社
本社 名古屋市中区栄西丁目16-27 TEL. (052) 251-4321
営業本部 名古屋市中央区角戸町6-18 TEL. (052) 362-1161
営業所：中川・愛北・南信・松本

豊田信用金庫 天白支店

〒468-0053 名古屋市天白区植田南2丁目2番地
TEL 052-802-5011 FAX 052-805-5027

学部」の増設に取り組んでいます。

建学理念が効果をあげ始めて 企業経営と同様に学校経営にもさまざまな困難があり、環境の変化にも翻弄されます。とりわけ最近では大学進学者が50%を超える状況になり、好ましいことではありますが、一昔前には考えられなかったような就学意欲の低い学生や、大学を「アルバイトのおまけ」とでも考えているのではないかと思われるような学生も少なからず受入れています。

こういう学生を育てるのも大学の仕事ですし、他方ではやる気満々の学生も少なくありません。2年前（2011年）に起きた東日本大震災には、様々な支援団体のルートを通じて愛知東邦大学からもたくさんの学生や教職員がボランティアに駆けつけました。その有力ルートの一つに大学生協が募集した夏休みと春休みに宮城県七ヶ浜町の被災地を支援するボランティアがありました。それに参加した本学からの参加者は、全国で7番目でした。トップは早稲田、以下、東大や首都東京が並んで6番目は名古屋大学、次が本学でした。これら多数の学生が参加した大学はいずれも本学の数倍から10倍以上の大規模校でしたから、学生比で見ると本学からの参加者はダントツ1位でした。それ自体は自慢するようなことはありませんが、日ごろはセチ辛そうに見える学生たちの中にもこんな心優しい学生がたくさん育っていることが垣間見えたことは、私たちの大きな励みになっています。

名大大学院へ進学した学生も 最近では名古屋大学の大学院へ進学した学生や、在学中に県立高校教員に採用が決まった学生なども出始め、「真に社会で役立つ人格の育成」に愚直にとりくんできた効果が少しずつ現れ始めています。

90年の歴史を振り返ると、先輩がたが苦勞し、同時に周りの皆さん、とりわけ卒業生の皆さんのご協力やご支援に支えられて今日に至っていることを痛感します。東邦学園の歩んできた道筋をごくかいつまんでまとめましたが、どこの企業にも学校にも隠れた苦勞は付きものでしょう。問題に遭遇したら全力で立ち向かい、やがて条件や環境が変化するまで持

ちこたえるのが常道かもしれませんね。

お願い！ 10月までに学園の90年誌をまとめる目標で数人のチームを編成して取り組んでいます。1970年（昭和45年）前後から30年間ほどの資料が不足で難儀しています。フレンズT〇H〇会員の皆さんの中でこの時期に東邦高校や東邦学園短期大学で学ばれた皆さんに、在学中の校内の様子がわかる写真やメモがありましたら、ご提供いただきますようお願い致します。コピーさせてください。

連絡先

E-mail 90magazine@aichi-toho.ac.jp

電話 052-782-1241（内線351）



大学生協の七ヶ浜町被災者支援ボランティアに参加した学生たち



OBAYASHI

地球に笑顔を

大林組

電気設備・送電線・地中線 設計施工



川北電気工業株式会社

本社／名古屋市中区栄四丁目6番25号 TEL.052-251-7111

<http://www.kawakita.co.jp>

法人向け特別講演

サービスの心

株式会社 名鉄百貨店 取締役相談役 神野 重行

現在、名鉄百貨店の取締役相談役で、中部百貨店協会の会長をおおせつっております。その私がなぜフレンズ・TOHOの講演会でお話しさせていただくのか、よく理解できていませんが、私の父親がフレンズ・TOHOの初代会長であったことも一つのご縁であります。

また、東邦高校野球部が甲子園に出場される時は、いつも名鉄グループのバスをお使い頂いております。思い返しますと18年前の阪神大震災。「春の選抜大会」はなくなるだろうと思っておりましたが、「高校球児の夢を叶えなさいかん」ということで開催されました。バスをご利用頂いたのですが、バス駐車場に仮設住宅が建ち、非常に制約ができてしまいました。選手と一部応援団以外の方は新幹線と阪神電車で甲子園に行くことに。私も千人を超える応援団を引率誘導させていただきましたが、大混雑の中、新幹線からJR、そして阪神電車乗り継いで全員無事に往復していただきました。一番の思い出として今でも脳裏に焼きついております。

そんなご縁もあり、お引き受けした次第です。何か1つでもお役に立つことがお話できればと思っています。

私は団塊の世代、昭和22年生まれでございます。名古屋鉄道に入社し、いろんなことをやりましたが、平成13年、突然「北陸へ行ってくれ」と言われ、初めて日本海側で勤務することになりました。

北陸鉄道という会社がございしますが、あの広い石川県のほぼ全県を一社でバスを走らせるとともに、鉄道部門もやっている会社であります。企画担当専務として勤務いたしました。日本海側の小さな地方バス、鉄道会社ではありますが、地域の皆様にとってはなくてはならない会社ですので、加賀の山奥か

ら能登の先っぽまで、皆さまと色々お話をして勉強させていただきました。企画担当としていろいろ考えていかないといけないところですが、実質11ヶ月足らずの間にやれた仕事は、ただ一つです。

金沢市の真ん中、武蔵～香林坊のバス料金を200円から100円にワンコイン化しました。バスの担当者は「200円が100円になっちゃう」「そんなものが許されるわけがない」と言って猛反対。しかし私は、お客様に乗っていただいてなんぼの世界じゃないのかと思ったわけです。「100円なら乗ってみよう」とおっしゃっていただければいいんじゃないか。思い切ってやってみようということで、なんとかやってもらいました。おかげさまで乗車客は2.4倍になり、半分にした運賃の元がとれたわけですが、運賃収入の帳尻は合うが「コストはどうなんだろう」ということが気になりました。厳密に言うと、倍乗っていただければ過重が増えますので、タイヤの減りが少し増える、燃費が少し悪くなる、そして床の痛みが少し早くなる。特に、当時は整理券を取って乗っていた時代です。整理券のコストがわりにあうか。そんなことを考えたわけですが、今も少し利用が増えているようですから、まあよかったと思っています。



講演される神野重行氏

私は、昭和45年、43年も前に名古屋鉄道に入社いたしました。それから、いろんなところでいろんな仕事をいたしましたが、けっこう楽しくやれたと思っています。名鉄から北陸へ出て1年足ら



名鉄百貨店アイカード
会員募集中
meitetsu

鈴木健治法律事務所

弁護士 鈴木 健治 (高17回)

〒451-0031 名古屋市西区城西1丁目8番16号 杉浦ビル2階
電話 (052) 532-8320 FAX (052) 532-8420

ずで当時の副社長から電話がかかり、いきなり「金沢名鉄丸越百貨店（改めて「めいてつ・エムザ」）の社長をやってもらいたい」と言われました。全く頭になかったので、ビックリ仰天でした。

「社長をやれ」と言われたけれど、私なんかにできるんかい、この「めいてつ・エムザ」で何か役に立てるのだろうかと考えました。私は百貨店のプロではないし、アマチュアかそれ以下。そういう気持ちでも役に立つことができるかどうかを考え、お客様の目線でこの会社の経営を見直すことでなら、今のこの状態をなんとかできるかもしれないと思い、お引き受けいたしました。全くの素人、アマチュアの百貨店マンとしてのスタートを切った次第です。

改革の第一歩は、組織、グループ、そういうものを見直そうということでしたが、その前に、役員を含めた会議でぶったまげたんです。会議で飛び交う言葉、これが「お客さんが、お客さんが」と、こんなんです。私は、新社長として挨拶してくれと言われましたので、前任の社長、先輩の専務を横に、「今、とんでもない会社の社長を引き受けた、引き受けてしまったことを後悔している。こんな会社のトップなんかやっていけない」と言ったんです。みんなビックリしました。

「お客様にお渡ししている、あるいは外で発表している資料に『お客さん』と書いてありますか？全部、『お客様には、お客様にとって』と、お客様と書いてあるじゃないですか。皆さん方は、内内の会議だからと『お客さんに、お客さんの声は』という言い方をしておられるけど、幹部がお客さんと言っているような会社で、これからのサービス業がやっていけるわけがない」「こんな会社のトップはすぐ辞めたい。皆さんに直していただくか、私が辞めるかだ」というお話をしました。大先輩である前社長に、「これは申し訳ない。私たちが悪い」と言っていた。大先輩に謝っていただくために言ったわけじゃないんですが、是非、今日から、まずはあなたの方が、私たちが改めましようと言いました。

私どもではお客様を、内なるお客様、外なるお客様の2つに分けて考えております。内なるお客様は

働く仲間同士、お取引先、関係の皆様、そういう方たちも帰りに商品を買う、食材を買う、お休みには自分の働いているお店で目星をつけてあったものを購入する、そういう形でお客様です。お買い求め頂くというのはお互いにお客様なんです。外なるお客様は、外からお買い物に来ていただく一般的にいうお客様です。

なぜ分けるのか？そこがポイントでして、内なるお客様同士っていうのがしっかり絆を深めていないと外なるお客様に対するサービスがうまくできないということなんです。もっと言いますと、内なるお客様同士のコミュニケーションが取れているか否かで、外なるお客様に対するサービスレベルが決定的に違ってくる。仲間ではありますが、「お客様が」という気持ちで接するのは、私どもにとってとても大切なことです。

その内なるお客様同士のコミュニケーションをどうやって取るのか、秘訣は挨拶ですが、一番大切と言いつつなかなかできていないのが実情です。例えば、上司は部下が挨拶するまで挨拶するもんじゃないなどと思ったり、先輩も後輩が言ってきたら挨拶してやると思ったり。こういうことを言っているのは内なるお客様同士のコミュニケーションなどとするわけがない。だから、上司、部下、先輩、後輩、全く関係なく、気がついた人が声をかける。これが挨拶、これが基本。私も、気がついていないような人にも、近くまで行って「おはよう」と。それくらいの気持ちでやってかないとダメだなと思っている次第です。内なるお客様同士のコミュニケーション、連携がしっかりとれば、サービス業として、まずベースが固まったと言えると思っております。

「めいてつ・エムザ」は珍しい会社で経営理念をもっていなかった。「社長、作って下さい」と言われましたが、「みんなで作ろう」と、半年くらいプロジェクトで議論しました。結果としては、「全てはお客様のために」という非常にシンプルなもの。今もそれが経営理念になっております。

その心は、私たちが行う行為、行動は全てお客様



青 島 設 計
AOSHIMA ARCHITECTS & ENGINEERS INC.

名古屋 (052) 262-2341
東京 (03) 3431-2341
URL <http://www.aoshimas.co.jp>

より良い記録、より豊かな精神は、よい体育施設から生まれる

石黒体育施設株式会社

代表取締役 **石黒和重**

名古屋市中千種区春岡2丁目27番18号 TEL052-757-4030

のためになっていますか、ということをお問いただしながら動きましょ、ということ。「お客様のために」と言う広い範囲を考がちですが、目の前におられるあなたのお客様のためになることをしていますか、ということでもあります。それがはっきりわかるようにしましょ、ということで、組織をひっくり返そうと逆ピラミッドにしました。社長は一番下で、一番上が現場のスタッフです。社内組織図のスタッフの上に大きく「お客様」と書きました。要は、「お客様のために」という、お客様に一番近いところにいる人が一番大切だということになりますから、逆ピラミッドにしたということです。

意識改革は大事ですが、そう簡単には変わるものじゃない。だとしたら、行動を変えよう、動き方を変えよう。「行動改革」して後から意識がついてくる。意識が変わったかどうかは、ぱっとはわからない。ところが行動は瞬間で見えますから、そういう意味で変わっているか否かがわかります。時間はかかるかもしれませんが、意識を変えるより行動を変えよう。そんなことでやってきました。

もう一つやったのは、営業体制の強化です。営業本部というのはいろんな会社にあると思うのですが、管理部門はなかなか営業教育ができてないことが多いと思います。いろんな会社について質問をすると、「申し訳ないけど、営業じゃないですから」とおっしゃる。変なことをおっしゃるなあと思っていました。営業本部があるなら営業本部をバックアップする部隊「営業推進本部」を作って営業本部を後ろから押していく部門にしたら、全員営業という体制になると考えてそうしました。

私はそんなこんなでなんとなく百貨店にひっぱりこまれて、だんだん百貨店を好きになりました。「金沢で社長になった時は気の毒だなあと思ったけど、ひょっとしたらあったかもしれないね」と言われ

るようにもなりました。やっぱり行動してると意識も変わってくるなあ。

私は、百貨店に限らずサービス業で一番求められているものは何だろうと考えました。ホスピタリティーという言葉があります。お一人お一人のお客様を思う気持ち、ホスピタリティー。これをみんながどう自覚して表現できるか。そういう時代だと思っておりますし、お客様の気持ちと心一つになること、これが究極の目標であります。

心一つというのは、お客様が考えておられること、望んでおられることがそのまま自分にわかる、お応えしようと思うこと。ところがどっこい、双子の兄弟でもそこまではなかなかいかない。親子も難しい。夫婦となるとなお難しい。これは私を含めて実感されている方が多いかと思いますが、ここであきらめてはいけない。どこまでお客さまの心に近づくことができるか。これを自分の目標として、頑張ろうじゃないかと。これがサービス業であり、私の目標であります。

私は、自分の心がけとして「初心忘るべからず」をいつも思っています。「初心」の解釈は人それぞれありますが、私の初心は「まだまだ未熟な私と思う心」と理解しています。そういう気持ちをもって、これからも死ぬまでがんばらなきゃいかんなあと思っているところでございます。

頂いた時間が経ちました。皆様方が、更に自分を伸ばしていくという気持ちで頑張り、それぞれの会社がますますご繁栄されることをお祈りして、話を終わりにさせていただきます。

ご清聴ありがとうございました。

ビルを、まるごと、心地よくする。
三菱電機ビルテクノサービス



中央電気工事株式会社

取締役社長 加藤 英和

本社 〒460-8434 名古屋市中区栄3-14-22 ☎(052)262-2151 (大代表)



集いと学び空間をデザインする

教育施設用家具

愛知株式会社

<http://www.axona-aichi.com>

〒461-0003 名古屋市東区南井3-27-25

TEL (052) 935-6226 FAX (052) 935-6220

DSK

新しい価値の創造こそ私たちの使命です

株式会社 電算システム

<http://www.densan-s.co.jp/>

□岐阜本社 岐阜県岐阜市日置江一丁目58番地 058-279-3456

□名古屋支社 名古屋市中村区名駅南一丁目18番24号 052-581-6785

足湯で健康に!! ～頭寒足熱で暑い夏を乗り切ろう～

愛知東邦大学 人間学部 助教 中野 匡隆

我が国には古来より湯治（湯で病を治す）という習慣があったが、近代医学として発展せず、明治9年（1876年）ドイツ医学導入を決めたことで、ヨーロッパ近代医科学として温泉療法是に紹介され発展した。その後、温泉療法是は衰退の状況にあったが、ヨーロッパ温泉地や日本全国の温泉病院では普通に行われている治療法であり、近年では健康増進や保養を目的としてスーパー銭湯、岩盤浴などの入浴施設が再注目されている。夏目漱石『我輩は猫である』の中で、「頭寒足熱は延命息災の徴と傷寒論にも出ている通り…」という一文があり、「頭寒足熱」とは、文字通り『頭を冷やして足を温かくする』ということで、心を穏やかに身体も健康に生きてゆくための秘訣として、古くから語り継がれている言葉である。厳しい夏にどうしても冷房をガンガン使うことによる冷え過ぎで体調を崩す人もおいでであろう。これらは自律神経系の調節機能のバランスの崩れや深部（臓器など）の体温バランスの崩れによるところが大きい。足湯（足浴）で足を温めることで自律神経系の調節機能や体温のバランスの崩れを改善したいと思う。

【入浴の生理学的作用】

入浴には身体に加わる物理的因子として主に①温熱、②静水圧、③浮力などがある。

①温熱作用 入浴は水温により分類される（表1）。不感温度とは、その温度では熱くも冷たくも感じず、血圧や心拍数などの生理機能の変化がほとんど認められない温度のことであり、人種や入浴習慣によってことなるが概ね日本人の場合35～36℃とされる。

微温浴、温浴では、副交感神経優位となり、拍出量は増加、心拍数は減少し、末梢循環系では血管が拡張し血流量や血流速度が増加し、末梢

表1. 水温による入浴の分類

分類	温度
冷水浴	25℃未満
低温浴	25～34℃
不感温度浴	35～36℃
微温浴	37～39℃
温浴	40～41℃
高温浴	42℃以上

血管抵抗が減少することで血圧が下降する。また、副交感神経を刺激し心身を落ち着かせ、リラックスすることができる。一方、高温浴では交感神経を刺激し、精神的にも肉体的にも活動的状態（覚醒）を作り出す。そのため、42℃の湯に10分間浸かると、交感神経の興奮により血管が収縮し、血圧が上昇する。冷水浴のように低温すぎると高温浴と同様に交感神経が緊張し、血圧上昇、血管収縮する。場合によってはふるえが生じる。

②静水圧作用 水中で水深が1m増すごとに体表1cm²当たり100g（76mmHg）の水圧が身体の表面に加わる。例えば、立位で首まで浸かるとふくらはぎの周囲では1～1.5cm、腹囲では3～5cm、胸囲では2～3cmくらい細くなる。その圧力で末梢へのマッサージ効果が得られ、特に皮膚表面の静脈の圧迫により下半身の血液が押し上げられ、多くの血液が心臓に戻る。そのため全身浴では心臓内の血液量が増加し、負担は大きくなる。水位が横隔膜より下（半身浴、寝湯）だと静水圧による心肺負荷は少なく、比較的安全である。浴槽から出るときは静水圧がなくなり、心拍出量が減り、血圧が下がるので注意を要する。

③浮力 水中では人間の身体は浮力を受けて軽くなる。水面から頭だけ出している状態で、体重はおおよそ9～10分の1になり、水位が胸の高さでは3分の1程度になる。そのため、特に下肢の関節への負担は減少する。また、筋や関節の緊張も軽減されリラックスすることができる。

【足浴】

これから夏場はさらに冷房の効き過ぎにより冷房病などカラダが極端に冷える機会が増える。くわえて、シャワーだけで簡単に入浴を済ませ、湯船にゆっくりと浸からない人も多いと考えられる。そこで勧めたいのが足浴である。足浴は全身浴と同じような効果が得られ、足だけでなく深部の体温（内臓



タケショウ株式会社

〒475-0837 半田市有楽町7丁目37番地12

TEL (0569) 23-0511

FAX (0569) 23-0520

URL <http://www.takeshou-gr.co.jp/>

快適をカタチへ、カタチから空間へ。



株式会社 ホウトク

〒485-8562 愛知県小牧市上末東山3509-190

☎(0568) 47-5800 FAX (0568) 47-5804

表2. 温熱による生理学的反応

	高温浴	微温浴
自律神経系	交感神経優位	副交感神経優位
血管	収縮	拡張
心臓	促進	抑制
血圧	上昇	下降
肺	拡張	収縮
胃腸	抑制	促進
腎機能	促進	抑制
筋肉	収縮	弛緩
精神	緊張	鎮静

など)も温めることができる。足には多くの筋、骨、靱帯、血管、経穴(ツボ)が集中している。とくに、第2の心臓とも言われ、心臓の力だけでは足にきた血液を心臓まで戻すことが困難なため、ふくらはぎの筋肉がポンプ作用によって血液循環を手助けしている。また、国立循環器病センター(大阪府吹田市)の研究では「足湯」による温熱治療で心臓移植を待つ患者の心臓血管機能が改善することが示された。体の深部の温度が上がって末梢血管の血流がスムーズになることで、心臓のポンプ機能への負担が軽減するからである。ある実験では、免疫機能もアップさせることも示唆されている。また、副交感神経の活動が活発になり、心身のリラックス効果を得ることができ、眠れない時に寝る前に行うことで入眠を促す効果もある。東洋医学的にも、足には重要な経絡が走っており、これらの経絡上に分布している経穴(ツボ)に温熱刺激を直接与えることができる。

足首の2~3cm上まで浸けることのできる洗面器やバケツでも十分だが深めのものを用意するとふくらはぎまで浸けることができ効果的である。38℃前後で10~15分程度行えば十分である。日本人の好む湯温は40~42℃くらいだが、あまり熱くなりすぎないように注意し、感覚で好みの温度に調節する。湯温が下がってきたら、熱めのお湯を足すようにして温度を一定に保つ。個人差はあるが5~10分で皮膚温は湯温と同温まで上がり、足が紅潮してくる。足をお湯に浸けることで皮膚の温度は上がり、全身の血流量も増加し、全身が温かく感じ、わきの下や額にほんのり汗がでる。できるならば、習慣的に行えばより効果的である。お風呂の浴槽の

縁に腰掛け、浴槽に足を
入れて行うこともできる
が、転倒には十分に気を
つけたい。また、入浴時
に夏場で湯船に浸からな
い場合は座ってシャワー



を浴びている間に洗面器などで行ったり、足が浸かる分だけ浴槽に湯を溜めてシャワーを浴びたりすれば、特別な時間を設けなくても足浴を行うことができる。全身浴同様、足浴でも水分は失われるため、十分な水分補給が必要である。また、お湯に好みで入浴剤やアロマオイルを入れることもリラックスして、副交感神経優位にするためには有効である。

【交互浴】

冷え性の人にお勧めの足浴方法は交互浴である。多くの冷え性の人の特徴が末梢血管の収縮と弛緩がうまく出来ないということである。そのため、冷房の効き過ぎで末梢血管の収縮によって熱を逃がさないようにしなければならない時に収縮せずに熱を逃がしてしまうのである。温浴と冷水浴を交互に行い、温冷刺激を与えることで自律神経系の調節機能を整えることができる。これにより、末梢血管の収縮と弛緩のバランスが回復すれば冷え性を改善することができる。交互浴の方法は、足湯用の温水と同量の冷水を用意し、温浴で足を温めた後に冷水浴を行い、その後再び温浴に戻す。これを何度か繰り返した後に最後は温浴で終わり、素早く保温するというものである。交互浴の一例として、温浴5分間、冷水浴30~60秒で3~5回繰返すなどがある。



第34号で愛知東邦大学の葛原憲治教授により紹介された、誰でもどこでもできるゴルフボールによる「柔軟性エクササイズ」と「足湯」を合わせて行えば効果倍増!! 運動や仕事による使い過ぎ疲労の蓄積を回復して、カラダの外も内もバランスのいいカラダで健康を維持しましょう。

参考文献:

『新温泉医学』日本温泉気候物理医学会 2004



JTB中部 教育旅行名古屋支店

〒450-0003 名古屋市中村区名駅南1-18-24 マビルディング5階

TEL:052-586-2311

FAX:052-586-2355



株式会社スターロードシステム

代表取締役 井島 規夫
(東邦高校 37 回卒)

URL: <http://www.star-road.jp>
TEL: 052-737-3787

経済時評

パナソニックなど弱電3社、1本足打法に固執し凋落
経営者の資質にも大きな問題

愛知東邦大学 地域創造研究所 顧問 安保 邦彦

2012年3月期決算で弱電3社は、大幅な赤字決算となりました。最終損益でパナソニックが7,800億円、ソニーが4,566億円、シャープは3,760億円の赤字でした。シャープは、2013年3月期も5,453億円の赤字となり2年連続で過去最悪の赤字決算となりました。パナソニックも大幅赤字が続いています。また昨年来、シャープは、液晶を生産する大阪・堺工場を台湾企業の鴻海（ホンハイ）精密工業の経営傘下に置く苦渋の決断をしました。ホンハイとは、シャープの株価下落でホンハイがシャープに資本参加する提携交渉は消えています。ホンハイは、中国で従業員40万人を持つiPadやiPhoneを米国・アップル社向けに作っている受託製造会社です。パナソニックもテレビ用のパネル工場を5ヶ所から2ヶ所に減らしています。ソニーも岐阜県美濃加茂市にあったテレビの組立工場を閉鎖しています。

半導体王国、今は昔

なぜこのように3社は、本業が不振になったのでしょうか。それは2000年代から薄型テレビの一貫生産にこだわった経営方針にあると思います。日本の電気、通信メーカーは、1980年代から半導体の生産に乗り出しその川上である音響機器の組み立てに強みを発揮してきました。ところが、時代が進むにつれて主要部品が容易に手に入るようになり日本のメーカーのように部品生産から組み立てまで行う垂直型のものづくりの強みがなくなってきたのです。以前のような半導体王国であった日本の力は今は昔の話になってしまいました。こうした時代の変化を見抜けずに弱電各社は、台湾、韓国と争い負けとな

りました。

ソニーのウォークマンを多機能型の携帯端末機器に発展させたアップルの生き様と比べるとよく分ります。パナソニックなど各社の歴代首脳は、テレビや液晶部品などに頼る1本足経営の見通しの弱さが12年3月期決算に現れたものと解釈するのが妥当でしょう。ちなみにアップルは、半導体を手がけていませんし工場は持たずに製品づくりは他社に委託する方式を採用しています。弱電各社の経営陣は、テレビ、携帯電話、パソコンが一体化する将来構想を描けないまま従来の経営手法を取り続けてきたところに敗因があります。

一方、各社の創業時代と比べると経営者の資質も大きな問題と思われます。ソニーは、戦後、町工場から井深大、盛田昭夫が世界的な企業に育てたベンチャー企業の親玉みたいな会社でした。後にサラリーマンから社長になった出井伸之は創業者である盛田昭夫の奥さんに取りいつていたことで知られていました。1995年6月、出井は平の取締役ながら15人の役員の中からゴボウ抜きで社長に就任し話題となりました。これは盛田昭夫に近い有力財界人から私が直接に聞いた話ですが、盛田の奥さんの強い口ききが反映した結果です。ですから事情を知る人は、彼の社長就任にはその能力に首をかしげていました。

外国人社長登用が裏目に

出井は、米国かぶれの人で社外重役制を敷きその役員連の意見を尊重しアメリカ流の経営手法を取りいれました。2005年、経営不振の責任を負い退任に

<http://www.marumi.com/>

モノと心を大切にする急がない社会の実現

丸美産業株式会社

〒467-8533 名古屋瑞穂区瑞穂通3-21 TEL(052)851-3511(代)

代表取締役会長 嶺木 昌行 代表取締役社長 南 喜幸

ISO 14001 認証

JAB

30年からの土地活用

KODATEX

コダテックス

土地・建物の有効活用のバイオニア

貝沼建設株式会社

代表取締役 宇山 公一郎

〒460-0008 名古屋市中区栄五丁目7番14号

TEL (052) 242-1131 FAX (052) 242-2291

追い込まれますが、その極め付けが、ストリンガーの起用です。2005年6月、社長の出井伸之は、初めて外国人で米放送大手CBS出身のハワード・ストリンガーを後継社長に指名しました。だがソニーの業績は2012年3月期まで4期連続の連結最終赤字を計上するなど低迷しています。昨年春には、平井一夫社長への新体制移行となりましたが、ストリンガーは高額な役員報酬を受け取っていたことが話題になりました。

パナソニックですが、1991年3月期の連結純利益は2,589億円で過去最高を記録しました。この時の社長は谷井昭雄、会長は故松下幸之助の女婿の松下正治でした。それ以前に谷井は正治に会長退任を持ちかけ正治の逆鱗に触れた経緯があります。このためパナソニックの子会社であるナショナルリースの不正融資が明るみ出た際、谷井は辞任に追い込まれます。

イエスマンしか登用せず

1993年2月、谷井は社長を退き正治が指名されたのが森下洋一です。森下は、正治に対するイエスマンであり、自らもイエスマンしか重用しなかったことで知られています。関西学院大学商学部出身の森下は、同大学出身者を登用するなどお気に入りです。周囲を固めました。

森下時代には、こんな話があります。1996年6月に正治の息子の正幸を副社長に登用しました。正治会長、森下社長、正幸副社長と松下家族で固め次期社長に幸之助の孫の昇格を目論んだのです。しかし流石にこの人事は、不評で有力OBらの異論で立ち

消えとなりました。

森下時代から徐々に業績は下降し始めます。2002年3月期の連結決算では、初の営業赤字で4,310億円の損失となりました。結局、業績不振の責任を取る形で2006年6月、社長の座を中村邦夫に譲ります。この中村もテレビ中心の先輩らの道を守っていますが、結果は冒頭に述べた通り、台湾、韓国などとの安売り競争に負けて今日の状態です。

苦境の最中、1年3ヶ月で社長交替

最後に苦境にあるシャープですが、歴代の社長が液晶にける経営方針で一貫してきました。それが現在、裏目に出ています。1998年社長に就任した町田勝彦は、“液晶王国”を掲げ液晶パネル（板）とこれを使ったテレビの製造、販売で一時は業績を伸ばしました。町田は、シャープの創業者、早川徳次郎の番頭格であった佐伯旭元会長の娘婿にあたります。2007年に取締役でなく常務執行役員だった49歳の片山幹雄を後継社長に抜擢します。当然のことながら片山は前任者の経営方針を踏襲し、大型の液晶パネル生産用の工場を大阪・堺に、中・小型製造の大規模工場を三重県・亀山市に建設するものの前述した通りの経営危機を招いています。

13年3月期の決算で発表された人事では、片山の後継者の奥田隆司はわずか1年3カ月で社長の座を降りて代表権のない会長になり、新社長は副社長の高橋興三の昇格が決まりました。また片山幹雄は退任と決まりました。

(文中敬称略)

漱石雑駁

新美 皓哉 (個人会員)

古希を迎えるにあたり、大病も快方に向かい、ビジネスもロータリー活動も止め、何かしなければこのまま馬齢を重ね、無駄に死んでいくのは勿体無いと思っていた矢先、友人が某大学の聴講生になっていることを知った。私も「是非に」と願い出て、め

でたく春学期半ばから就学となることができた。文学部の教室は100名中10名が社会人で、若い学生と机を並べて学ぶ。僕の人生69にして、奇しくも半世紀を経て、その名も高き夏目漱石と再会しようとは慮外の喜びであった。

名古屋観光ホテル Tel.052-231-7711(代)
www.nagoyakankohotel.co.jp

CENTRAL+

株式会社 セントラル防災
〒454-0975 名古屋市中川区七反田町3番地
Tel.052-431-0711 Fax.052-431-0885
URL: http://www.central-b.jp/
◇消防設備(保守・点検・施工)
◇防火対象物・防災管理点検
◇特殊建築物等定期調査
◇建築設備定期検査

類まれな作風

僕にとって、初見の時の漱石作品は、『坊ちゃん』を除いた他はいずれも難解であった。一知半解ながら多くの作品を読んだ。なんでもない処を褒め、肝心の箇所を逸していた。今般、改めて一行一行をゆるがせにせぬように読んだ。講師の方の切り口の鮮やかさ、微細にわたる指摘に、若き日の読書では発見できなかった点を気づかされた。漱石の、とても味わい深い、明晰な文章は格調があり、近代文学に類のないユニークな作風だ。闊達自在な語りは、まさに余人の追従を許さぬものがある。

『三四郎』は好きな作品だ。三四郎池を見ることもできたし、『美禰子』のマドンナぶりも色褪せてはならず、偉大なる煙の「広田先生」も50年ぶりでお懐かしや、思わず久闊を叙したくなった。

『こころ』は、学友の自殺に自責の念にかられ、悩み、遂には自裁の道を選ぶ。漱石が、日本三大「うつ」文学者にされたのがこの作品だとすれば、領ける。因みに他の二人は、平安期の歌人「藤原定家」と江戸期の憂国詩人「頼山陽」。

反面、漱石は、数ある弟子のうち、岐阜出身の森田草平に宛て、「余は吾文を以って百代の後に伝えんと欲する野心家なり」と認め、百年ではなく百代までと述べている。漱石のしたたかな一面は、朝日新聞にスカウトされるに際して、月給の保証を村山社主に求めていることから推し量られるが、そのくせ、恐妻家で胃弱、神経質だとも伝えられている。



奈良を訪ねる

漱石門下生たち

さて、綺羅が星の如き漱石の門下生たちは、狭き山房には収まりきれず、漱石の山脈をなすものとなった。

まずは、和辻哲郎をあげたい。代表作『古寺巡礼』は名著の誉れ高い作品で、僕は何度も読み、奈良へ出かけて殆どの寺の美術品を観た。また、『風土』は、あまり知られていない作品だが、壮大な構想に基づいた力作だ。

次に安部能成。学習院の院長をしていたりベラルな学者としてよく知られている。敗戦後、アメリカから教育使節団がやってきた時、来日歓迎のスピーチで、「正義と真理」によってわが国へ臨むよう進言したのは有名な話だ。

漱石人脈は人材にこと欠かない。『特別阿房列車』で名を上げた内田百閒がいる。『サラサーテの盤』や『百鬼園随筆』で、僕は大人のお洒落を教わった。そして、娘婿となった門人、松岡譲の『敦煌物語』がある。確か、平成5年に7カ国を取材して出版した、『わが中国游记第四、敦煌の遺品』の原動力となったものだが、最近、また読み返して新たな発見がありました。1937年（昭和12年）、日華事変が始まった年、『改造』誌上に発表、その後、加筆修正させ単行本として『敦煌物語』は世に出た。

イギリスのスタインが「敦煌莫高窟」からいかに大量の文物を持ち出したか、松岡譲の筆はこれを活写している。探検家オーレル・スタインは、この功により英国王室から「サー」の称号を授与された。しかし、中国の古文書は大英博物館に眠ったままで、陽の目を見ない。次にフランスのペリオ。彼は若くしてハノイにある「極東学院」で漢字を修めた人物だ。中国語を自在に操るペリオは、窟院に入って優品を持ち去り、パリ「国立図書館」に収蔵した。ポール・ペリオはこの功により誉ある仏国アカデミーの会員に推挙された。最後に、日本の第三次大谷探検隊の吉川小一郎、橘瑞超（名古屋市出身）と李通訳が登場する。どの国の隊もわずかな馬蹄銀で、かけがえのない「敦煌文物」を自国へ戦利品として運んだ。日本の場合も、中央アジアからおびただしい数の文化財を蒐めたが、その中には少女のミイラも含

mini mini
お部屋探しは ミニミニ屋ッ店 検索
<http://minimini.jp>
TEL 052-781-3123 FAX 052-781-3124

Seikodo 株式会社 正鵠堂
〒462-0842
名古屋市北区志賀南通 2-4
TEL 052-914-1855 / FAX 052-914-1887
URL <http://www.seikodo1950.co.jp/>

イメージを
鮮やかな形に
しませんか?

まれていた。それらを、旅順の「関東庁博物館」、大連の「本願寺別院」、朝鮮の「総督府」に展示したが、やがて、わが国の敗戦により、この所有権は失せた。

「木曜会」の芥川

漱石の木曜会に出入りしていた一人に芥川龍之介がいた。『鼻』が漱石に認められ、出世作となった。1916年（大正5年）、龍之介26歳の時であった。その後の彼は次々に作品を発表して世の注目を集めたが、1921年（大正10年）、大阪毎日新聞社より海外視察員として中国大陆各地へ渡った。門司港から上海、長江をさかのぼって南京、武漢へ。岳陽を拝して洞庭湖を渡って長沙に。復路是北京へ出てから「大同石仏」を見て朝鮮より帰国した。

この模様を「大阪毎日」へ『上海游記』として連載し、その他は『中央公論』へ『江南游記』として発表した。これに対して、中国の作家「巴金」らによって紀行文は否定される。戦後も文壇で芥川はたたかれた。ところが、80年も前に書かれた芥川の洞察力を見直す機運が最近の中国文壇にうまれている。

芥川の報告は、当時の上海は魔界で、外国の植民地にされることはかくも惨めかと嘆息を禁じ得ない。今日の大上海では想像もつかない墮落とデカダンス。豫園商場の殷賑とは無縁の通りには浮浪者が溢れ、スリ、性風俗の乱れはひどく、支那政府の無気力が阿片を蔓延させ、喧嘩等が絶えず、池には大小便が捨てられ、臭くて早々に退散した。語るに悲しい東洋の魔都であった。上海市の清掃局の厳冬一番の仕事が、街に行き倒れた凍死者の収容処理であった。腐り落ちた街は救いようがなかった。

現在の大上海は世界中から資金が流れ込み、予想を超えた発展をしている。現在は就航していない揚子江の船旅は、かつては長沙まで続き、得も言われ

ぬものがあつた。長沙では一高、東大が菊池寛とも同期の譚永年君と再会できた。彼は医学部に移り、故郷へ帰って開業していた。この様子を『湖南の扇』として短編に綴っている。

山脈をなすほどの有能な弟子

あまた有能な門人に囲まれ、漱石山房は弟子たちで溢れ、それは山脈を成す感がある。あるじ漱石は、雲上の大人に見紛うてしまいそうだ。だが、漱石を神格化するにはちと早すぎる。

約100年前に『吾輩は猫である』を発表、その簡明直裁な文章は、読者の肺腑を衝く趣（おもむき）があり、大評判となる。翌年には、『坊ちゃん』で明朗な奔流で己の文学の扉を開け、一気呵成に絶筆の『則天去私』『明暗』まで書き上げる。

漱石は、慢性胃病を始め、幻聴や被害妄想から統合失調症に周期的に見舞われ、いわば満身創痍でありながら創作に臨んだ。

現代の状況は、多くの人々が「うつ」傾向にあり、様々に厭世的なことを数え上げれば限らない。だからせめて、漱石には21世紀を浸透した『夢十夜』を残して欲しかったと思うのは、僕ばかりではあるまい。

「文献院古道漱石居士」

1916年（大正5年）12月9日、享年50歳で漱石は死去。同月12日、青山斎場で葬儀が執り行われた。導師は、鎌倉円覚寺管長釈宗演、戒名は「文献院古道漱石居士」であった。夏目家累代の墓は小石川日向水道端の本法寺にあったが、遺骨は雑司が谷墓地に埋葬された。深く合掌。

※原文は長文でしたが、紙面の都合により、事務局にて割愛させていただきました。なにとぞご理解いただけますよう、お願いいたします。

WATER & GEOLOGIC DEVELOPER

村木鑿泉探鑛株式会社

〒456-0063 名古屋市熱田区西野町1-2
TEL (052)671-4126



ツタワルをツクル

株式会社 クイックス

代表取締役社長 服部晋吾

〒448-0025 愛知県刈谷市幸町二丁目2番地
TEL : 0566-24-5511(代表) / FAX : 0566-26-0200
URL : <http://www.kwix.co.jp/>

Planners Land

株式会社プランナースランド

学校業務のスペシャリストとして
コンサルティングから導入・運用サポートまで
システムをワンストップに提供致します。

〒460-0008 名古屋市中区栄5-25-6
TEL:052-265-2930 FAX:052-265-2931
<http://www.planners.co.jp>

随想

民主主義と“衆愚政治” 権力者やマスコミの裏を読み解かねば民主主義は“衆愚化”する

愛知東邦大学 地域創造研究所 顧問 安保 邦彦

2005年3月に愛知県で開かれた愛知万博。その数年前に当時の通産省の高級官僚が、この万博を「21世紀の愚挙」と揶揄し話題となった。かつての万博は、未来像を1ヶ所で見せる正に博覧会として意味があった。しかるにIT（情報技術）の発達した現在では、画面上で実物と同様の万博が再現できるというのがその理由だったと記憶している。しかるに開幕が迫るにつれ批判的な報道は消えて万博を見ないと時代遅れになるような雰囲気がかもし出され半年の会期中に2,205万人が足を運んだ。

それ以前に行なわれた「つくば博」、「大阪万博」のほかに東京オリンピックもテレビ、新聞、雑誌などの報道機関を総動員したおかげで空前の人出となった。同じような出来事で感じるのだが、NHKの大河ドラマで舞台となった土地があつという間に観光名所になり大勢の人が訪れる。世界遺産に指定された観光地もしかりである。

これを政治の世界にあてはめると“小泉劇場”が記憶に新しい。右か左か、善か悪か、短い文言で方向性を明確にした文言で方向性を出し観衆の喝采を勝ち取るあの手法である。どうも日本人は、自身の判断、考えよりもマスコミの垂れ流した情報を鵜呑みにし“みんなで渡れば怖くない”と同じ方向に流れる傾向が強い。日本維新の会の橋下、石原の言動もその裏に隠された復古調の危ない意図を批判せずに“劇場化”させているマスコミはその結果にどういう責任を取るのか？

経済面で言えばTPP（環太平洋経済協力協定）の報道に問題が多い。政府が加盟を表明する以前のテ

レビ、新聞などで「自由貿易なくして日本経済の発展はない。従ってTPP加盟は必要」と説く。実利に触れ、不利益は特段に解説することなしにである。かくして行なわれたTPPに関する世論調査では、加盟に賛成派が多数を占め、その理由は「日本の発展には自由貿易が必要だから」が多数意見となる。

安倍政権は、来る参議院選挙で9条の改悪を意図した96条の改正を公約に掲げると公言している。5月2日に発表された朝日新聞の郵送による世論調査では、96条改憲「反対」54%、9条「変えない」52%である。選挙の投票で重視するのは、「景気や雇用」60%、「社会保障」42%で「憲法」はわずか8%に過ぎない。しかしながら安倍内閣の支持は66%、参議院選挙比例区では自民の投票先が43%と突出している。憲法はさて置いて自分の願いをマスコミの持てはやす“アベノミクス”に託す。こういう構図が透けて見える。同じ日に放送されたNHKの世論調査結果では、「96条を知らない」が52%、改憲を三分の二から半数に変えることの可否では、「わからない」が48%を占めた。権力者、マスコミの裏を読み解く賢民とならなければ、民主主義は“衆愚化”する。

(文中敬称略)

立ちどまらない保険。
MS&AD 三井住友海上

三井住友海上の安心
GK

〒104-8252 東京都中央区新川1-2-27 www.ms-ins.com

各種スポーツ施設の企画・設計・施工

株式会社 **S.T.S.**

〒461-0027 名古屋市中村区春岡2丁目27番18号
TEL (052) 763-8141・FAX (052) 763-8110

空調・給排水衛生設備工事
消防施設工事 総合メンテナンス事業

D **ダイター株式会社**

〒464-0858 名古屋市千種区千種三丁目1番9号
TEL (052) 732-5821 FAX (052) 732-5295

防水工事専門業者株式会社忠京で安心ある暮らしを

株式会社 忠京
www.chuukyoku-wp.jp

代表取締役 宮崎 豊太郎
〒459-8001 愛知県名古屋市中村区大高町字上瀬木川東43番地の1
電話 052-626-2332 (代表)

自然と親しむ会

歴史の道 中山道を歩く

早春の中山道を歩きました。3月9日(土)、御嵩宿から細久手宿まで、およそ12km、3里の道のりです。御嵩町や瑞浪市は、東山道、鎌倉街道が交差する古い時代の交通の要所にあたる場所。近くは、皇女和宮が東下りをした歴史の道でもあります。

数日前まで真冬並みに寒い日が続いていましたが、一挙に春めき、当日は温かな日和となりました。今年の冬は例年より寒さがきつく、御嵩から細久手までの尾根道にあるアシビも、ようやく咲き始めたところでした。

平野部から山間部への入り口にあたる御嵩宿は、木曽路に続く入り口でもあります。和泉式部の廟所をスタート地点とし、御嵩観光協会ボランティアガイド、渡辺さんの説明を受けながらの道行きです。渡辺さんがご用意され、そのコピーを下さった御嵩町教育委員会蔵の『岐蘇路安見絵図』によると、「いづみ式部の塚有り 住居の跡といふ」と記載があります。先々で説明を受け、瑞浪市に入る辺りからは、瑞浪観光協会の酒井さんがガイドを引き継いでくださいました。

今回の参加者は35名。冬枯れの雑木林の中をアップダウンしながら、「尾州家定本陣大黒屋」に1時

間遅れで到着しました。大黒屋さんでは、渴いたのどを潤すビールの注文があちこちでとびかいました。

昼食後は、再びバスで恵那市大井まで移動し、中山道広重美術館を見学しました。美術館では、版画の体験を楽しみました。版画を刷る位置を決める「見当」が語源となって、「見当違い」という言葉になったという話を聞いた参加者は、「なるほど」と妙に納得。

春を実感するのはもう少し先になりますが、心地よい疲れを感じた、楽しい歴史探訪でした。



春の中山道を楽しまれた参加者の皆さま

第5回名刺交換会 多数の会員が参加

2月5日(火)、第5回名刺交換会をおこないました。愛知東邦大学の耐震工事が2月6日から始まるため、開始前日の5日、学園の施設をお借りしておこないました。

本年度は名刺交換会に先立ち、ミニ講演会を開催しました。名鉄百貨店神野相談役に講師を引き受けていただきました。(講演の詳細は9～11ページ) 出席をいただいた法人会員の皆さまは、45社75

名。個人会員8名。合計83名のご出席でした。学園からは、榊理事長(本会名誉会長)、成田学長(本会会員)、増田事務局長(本会会員)の皆さまのご出席もいただきました。

本年も会の開始前と途中休憩時に『トリオ ソレイユ』の皆さんの演奏を楽しみました。『トリオ ソレイユ』のメンバー、西濱さんはピアノを演奏され、本会の個人会員(愛知東邦大学教員)です。

鉄・非鉄 解体リサイクル

株式会社 ジェイピーシーズ

J P C E E S

〒442-0001 愛知県豊川市千両町下ノ市場 107 番地2

TEL : 0533-85-1551

FAX : 0533-85-2867

Justice 正義 Environment 環境
Passion 情熱 Employment 雇用
Customer 顧客 Stockholder 株主

DNC. 大日本土木 株式会社 名古屋支店

常務執行役員支店長 井上 勝

〒460-8412 名古屋市中区栄1丁目7番地33号

TEL : 052-201-1078 / FAX : 052-212-3504

URL : <http://www.dnc.co.jp/>

ご案内 ～ これからの企画 ～

その1 「木曽ひのきの森 赤沢自然休養林を歩く」

日 時：8月3日（土）8:00～18:00

場 所：赤沢自然休養林（長野県）

透き通った緑と空気の中、赤沢自然休養林（赤沢美林）を歩きます。樹齢300年を超える木曽ひのきの天然林は、私たちに、街中では味わえない涼やかさを贈ってくれることでしょう。涼しさとともに見事な景観を堪能しましょう。今回は、赤沢自然休養林にいくつかあるコースのうち「冷沢コース」を歩きます。昼食は自然の中でおいしい空気とともにお弁当をいただきます。

その2 「親子理科実験教室」

日 時：8月5日（月）10:00～12:00

場 所：東邦高等学校 化学実験室

対 象：小学生4年生以上

（子どもだけでもOK）

講 師：東邦高等学校理科教諭

助 手：東邦高等学校生徒

材料費：100円（当日徴収）

昨年は、ドライアイスで巨大アイスクリームをつくりました。今年は何かな？お楽しみに！

その3 東邦学園創立90周年記念 「小学生ドッジボール大会」

日 時：8月10日（日）9:00～18:00

場 所：愛知東邦大学 体育館

参加チーム：名東区を中心とした小学生チーム

「全国大会出場！」というチームも参加します。小学生とはいえ、迫力満点!!是非、見に来て下さい。「思わず逃げたくなる」ような体験とともに味わいましょう。

その4 「親子スイーツ教室」

日 時：8月22日（木）14:00～16:00

場 所：東邦高等学校 食物実習室

対 象：小学生の親子

（上級生なら子どもだけでもOK）

講 師：お菓子作りのプロ

材料費：200円（当日徴収）

「スイーツ」と聞いたら、あなたは何を連想するでしょう？初めての企画です。見た目・味ともにプロの技を経験しましょう。

編集後記

あっという間に夏がやってきました。今年の夏はとりわけ暑い！全国のあちこちで「真夏日」「猛暑日」が続いています。熱中症も例年以上に多く、強く注意が呼びかけられています。お互い、気をつけましょう。そういえば、「原発が動かなければ電力不足になる」と、節電を強いられた昨年。でも、今年の方が暑いのですが…。

ところで、暑い夏と言えば「参議院議員選挙」。しかし、候補者の方々の「熱い訴え」とは裏腹に、「冷めた目」で見ている有権者。街に流れるスピーカーの音が、どこか空々しく聞こえてしまうのは私だけでしょうか。既に結果も出ましたが、住みよい社会になりますように。